

Viden er et flertalsord
Både vores dagligdags videner
Og vores videnskabelige videner

v/ knud erik jørgensen
studielektor



Innovation

Videndeling



Innovation

Videndeling



Anton Alifandi (BBC journalist)

... a few minutes after the earthquake people were shouting, "Semong, Semong" the local word for tsunami and telling everybody to run as quickly as possible to the hills behind their homes.



I begyndelsen blev viden skabt, fastholdt og videreformidlet i kropslige fællesskaber gennem erfaringer



Med skriftsproget holder viden flyttedag
fra hele kroppen til hovedet
Med bogtrykket (ca. 1430) går det hastigt



"cogito ergo sum"
"Jeg tænker, derfor er jeg"



René Descartes,
31.3.1596-11.2.1650

(Blackler, F., 1995, Knowledge, Knowledge Work and Organizations: An Overview and Interpretation, Organizational Studies, 16(6): 1021-1046)

Embrained knowledge

- ✓ Afhænger af begrebskompetencer og kognitive evner ('vide at' snarere end vide 'hvordan')

Embodied knowledge

- handlingsorienteret
- Vide hvordan (know how)
- Praktisk tænkning
- tavs
- situationsbundet

Encultured knowledge

- Fælles forståelser'
- Baseret på at have handlet engang i fortiden'
- tavs
- repræsenteret i praksisser og i sproget

Encoded knowledge

- ✓ Fremføres gennem tegn '
- ✓ Repræsenteret tekstuel og digitalt
- ✓ De-situationeret og abstrakt
- ✓ Signifikant i præsentationsteknologier

Embedded knowledge

- ❖ "nedpløjet" i procedurer og rutiner
- ❖ Kan være ritualiseret'
- ❖ Repræsenteret i det materiale og i processer
- ❖ 'working orders'
- Nedpløjet i "maskine"
- Amvendes gennem simplificerede brugerfald

De fire Ba'er (sociale og psykologiske "rum" , der understøtter processen

Til

Tavs viden

Eksplicit viden

<p>Skabende Ba. Socialisering</p> <p>Originating/skabende Ba hænger tæt sammen med socialisering. Her deler individer deres følelser, erfaringer og mentale modeller. Barriererne mellem selvet og andre er porøse og der udvikles tillid, commitment, omsorg og kærlighed. Skabende Ba er vanskeligt at lede fordi det ikke følger loven om den mest egnedes overlevelse, men giver plads til fair play. Det er meget afhængigt af en passende virksomhedskultur og lederstile. .</p>	<p>Dialog 'Ba'. Eksternalisering</p> <p><u>Interacting/dialogBa</u> -Ba er det rum, der støtter eksternaliseringen af viden og kan konstrueres mere bevidst end Originating Ba. Dialogen stimulerer den enkeltes refleksion over sine mentale modeller og kunnen. Man deler, reflekterer over og analyserer deltagerens viden. For at skabe dette Ba er det kritisk at udvælge det rette mix af mennesker med det rette mix af konkret viden og egenskaber for at kunne få fat i - og synliggøre - den tavse viden.</p>
<p>Udøvende 'Ba' . Internalisering</p> <p>Exercising/udøvende Ba, hvor eksplicit viden igen skal konverteres til tavs viden. Dette sker ved forskellige former for læreprocesser tæt ved praksis snarere end gennem analyse og sker derfor ofte på jobbet.</p>	<p>Kombinerende 'Ba' Kombinering</p> <p>Systemizing/kombinerende 'Ba'. Når den tavse viden er blevet synliggjort (eksternaliseret) skal den kombineres med anden viden for derved at skabe mulighed for at ny viden kan opstå. Denne proces kan bl.a. støttes af informationsteknologi.</p>

Tavs viden

Eksplicit viden

Fra



DEPARTMENT OF MANAGEMENT
AARHUS UNIVERSITY



Opfattelsen af viden

Videnudvikling

Kognitivistisk profil
Positivisme

Viden er en fastlagt og repræsenterbar størrelse (data) lagret i bøger, computere, arkiver og manualer. Viden kan let deles på tværes af organisationen

Kognitivisterne udvikler viden gennem optagelsen og udbredelsen af indkommende information. Der skabes indre repræsentationer, der helt eller delvist korresponderer med en ydre verden

Konnektivistisk profil
Socialkonstruktivismen

Viden befinder sig i forbindelserne mellem ”eksperter” og er problemløsningsorienteret. Viden er afhængig af tilstanden i netværkerne af de forbundne kompetencers

De lokale regler i et netværk af individer bestemmer hvorledes viden akkumuleres. Dette tillader selvorganiserede grupper at udvikle specifik viden for at kunne afbilde deres egne omgivelser

Autopoetisk profil
Aktør/netværk

Viden er i sind, i krop og i det sociale system. Den er afhængig af den observerende, af historien og af konteksten. Den kan ikke deles direkte, men kun indirekte gennem diskussioner.

Hjørnesteinen i videnudvikling er at gøre distinktioner og skabe mening i overensstemmelse med observationer og tidligere erfaringer.

The evolution of Information Technology

